

Klinički laboratorij kao ekonomski model za analizu poslovne izvedbe

Vikica Buljanović, Hrvoje Patajac, Mladen Petrovečki

Cilj Provesti SWOT analizu (analizu jakih strana, slabosti, prilika, i prijetnji) kliničkog laboratorija kao ekonomskog modela u svrhu poboljšanja poslovanja uklanjanjem slabosti, minimiziranjem prijetnji i koristeći vanjske prilike i unutarnje jake strane.

Postupci Utjecaj mogućih prijetnji i slabosti Kliničkog laboratorija Županijske opće bolnice Našice na poslovnu izvedbu i iskorištavanje jakih strana i prilika za povećavanje operativnog profita istražen je uz pomoć modela koji su stvoreni na osnovi rezultata SWOT analize. Operativni profit kao mjera profitabilnosti kliničkog laboratorija definiran je kao ukupni prihod minus ukupni troškovi i predstavljen s pomoću računa dobiti i gubitka. Promjene u unesenim parametrima u računu dobiti i gubitka za 2008. određene su koristeći potencijalne prijetnje, a analiza osjetljivosti koristeći promjene u ključnim parametrima. Račun dobiti i gubitka i analiza osjetljivosti bili su alati kojima je kvantificiran utjecaj promjena u prihodima i troškovima na poslovanje kliničkog laboratorija.

Rezultati Rezultati simulacijskih modela pokazali su da se operativni profit od €470723 iz 2008. može smanjiti na samo €21542 ako se ostvare sve moguće prijetnje a trenutne slabosti ostanu iste. Također, operativni profit bi mogao porasti na €535804 ako se iskoriste prilike i jake strane laboratorija. Ako se ostvare i prilike i prijetnje, operativni profit bi se mogao smanjiti na €384465.

Zaključak Operativni profit kliničkog laboratorija mogao bi se značajno smanjiti ako sve prijetnje postaju stvarnost a trenutne slabosti ostanu iste. Operativni profit bi mogao porasti ako se iskoriste sve jake strane i prilike. Ta vrsta modeliranja može se primijeniti za motrenje poslovanja bilo kojeg kliničkog laboratorija, a financijska situacija ovoga laboratorija mogla bi se popraviti tako da se uvedu promjene u sljedećem fiskalnom razdoblju.