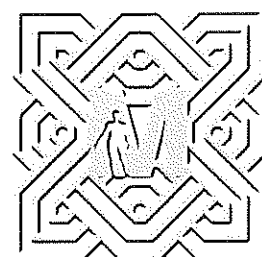
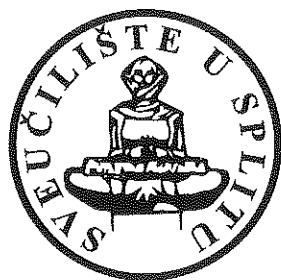
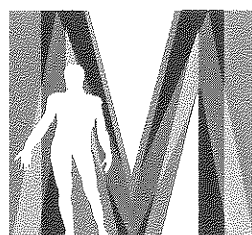


SVEUČILIŠTE U SPLITU

MEDICINSKI FAKULTET



*Strategija razvoja Medicinskog fakulteta
Sveučilišta u Splitu za razdoblje
2009.-2014. godine*



SPLIT, 5. ožujka 2009.

Nacrt Strategije razvoja Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Splitu za razdoblje 2009.- 2014. izradili su:

1. Dekanski kolegij u sastavu:

- prof. dr. sc. Stipan Janković, dekan,
- prof. dr. sc. Zoran Đogaš, prodekan za nastavu i studentska pitanja,
- prof. dr. sc. Ivica Grković, prodekan za znanost i poslijediplomske studije,
- prof. dr. sc. Mirna Saraga Babić, prodekanica za financije,
- doc. dr. sc. Dolores Biočina Lukenda, pomoćnica dekana za Studij stomatologije,
- Diana Raos, dipl. iur., tajnica Fakulteta

2. Studentski predstavnici:

- Vide Popović, predsjednik Studentskog zbora
- Jure Krstulović, predsjednik CROMSIC-a

3. Predstojnici zavoda Medicinskog fakulteta

4. Pročelnici katedri Medicinskog fakulteta

5. Voditelji službi Medicinskog fakulteta

Strategija razvoja Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Split za razdoblje 2009.- 2014. jednoglasno je usvojena na 17. sjednici Fakultetskog vijeća održanoj 5. ožujka 2009. godine.

Dekan:



Stipan Janković
Prof. dr. sc. Stipan Janković

**SVEUČILIŠTE U SPLITU
MEDICINSKI FAKULTET**

**Strategija razvoja Medicinskog fakulteta Sveučilišta u
Splitu za razdoblje 2009.-2014. godine**

Split, 5. ožujka 2009.

Strategija razvoja Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Splitu za razdoblje 2009.-2014. godine

SADRŽAJ

Uvod	3
I. Ostvarivanje misije i vizije Medicinskog fakulteta u Splitu	5
II. Nastavne aktivnosti i novi studijski programi	6
III. Znanstvene i stručne aktivnosti	14
IV. Međunarodna suradnja	29
V. Studenti i studiranje	31
VI. Informatička infrastruktura	36
VII. Novčana sredstva, administracija i pomoćne službe	38

UVOD

Na temelju dosadašnjeg uspješnog razvojnog puta Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Splitu te postignutih rezultata stručnog, nastavnog, i znanstvenog rada, što je potvrđeno i u završnom Izvješću stručnog Povjerenstva za vrednovanje Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Splitu provedenog u listopadu 2008. godine, zatim već usvojene i primijenjene Strategije razvoja znanosti Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Splitu od 2007.-2012. godine, usvojene znanstvene strategije Sveučilišta u Splitu za razdoblje 2009.-2014., kao i ranije usvojenih strateških dokumenata za razvoj znanosti i tehnologije Vlade RH iz 2006. godine, Medicinski fakultet Sveučilišta u Splitu donosi svoj strateški plan razvoja s popisom prioriteta za sljedećih pet godina.

U ovaj strateški dokument i njegova različita poglavlja uključene su bitne projekcije razvoja katedri koje su dostavile svoje prijedloge (ukupno 15 katedri), ali i svih ostalih katedri koje su svoje planove razvoja (nastava, znanost, kadrovi) dostavile Upravi fakulteta u kolovozu i rujnu 2008. godine.

Naime, u pet strateških područja razvoja, na različite načine, u cilju bržeg i učinkovitijeg razvoja translacijske medicine, uključene su sve pretkliničke i kliničke katedre. To ne priječi razvoj naših katedri niti u drugim područjima; dapače, to je stvar njihove volje i mogućnosti, a Uprava fakulteta će ih svakako podržavati.

Uprava se odlučila za ovih pet smjerova u sljedećih pet godina jer postoje realni izgledi (organizacijski, kadrovski, financijski i ostali čimbenici) za uspješne prodore u skladu sa svjetskim mjerilima znanstvenih postignuća. Osim navedenoga, od samog osamostaljenja Medicinskog fakulteta 1997. godine, orijentacija prema razvoju pomorske medicine kao prepoznatljivosti ovog Fakulteta ugrađena je u opće strateške dokumente te u kurikulare studijskih programa Fakulteta.

Ovaj dokument predstavlja težišne (glavne) pravce razvoja i rada Medicinskog fakulteta u sljedećih pet godina, i bez obzira na sastav Uprave Medicinskog fakulteta treba ga slijediti makar u glavnim naznakama. Njegovo poboljšanje i u buduću će svakako biti potrebno i poželjno, te se i na tome može pokazati kreativnost svake fakultetske uprave.

Dokument nije „Sveto Pismo“, ali bi svako odstupanje od njegovih smjernica dovelo do zastoja Fakulteta na njegovom razvojnem putu, što u uvjetima jačanja regionalne konkurentnosti, primjeni Bolonjskog procesa te prijama Republike Hrvatske u Europsku uniju nikako nije dopustivo.

Ova Strategija, međutim, nema namjeru utjecati na inovativnost (kreativnost) nove Uprave fakulteta; ona samo olakšava rad novim upravama vodeći ih, na određeni način, svekolikoj daljnjoj profilaciji Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Splitu kao regionalnog lidera u području biomedicinskih znanosti i visokog obrazovanja.

I. OSTVARIVANJE MISIJE I VIZIJE MEDICINSKOG FAKULTETA U SPLITU

Iako se misija Medicinskog fakulteta („Promicanje izvrsnosti medicinske struke objedinjujući nastavno-obrazovnu i znanstveno-istraživačku djelatnost s ciljem postizanja optimalnog znanja i vještina te svekolike odgovornosti i etičnosti zdravstvenih djelatnika u službi zajednice“) i Vizija temeljena na kvalitetnim kadrovskim resursima, stručno-nastavnim i znanstveno-istraživačkim potencijalima, kvalitetnom sustavu upravljanja i financijske kontrole uspješno ostvaruje, u cilju još bržeg razvoja Medicinskog fakulteta u svim njegovim segmentima te povećanja konkurentnosti u regiji, potrebno je učiniti dodatne napore.

U konačnici, do kraja predloženog petogodišnjeg razdoblja provođenja ove „Strategije“ potrebno je povećati koeficijent iskoristivosti infrastrukturnih sadržaja Fakulteta (postojećih i novih koji će biti izgrađeni i opremljeni do 2010. godine), te ostvariti započete aktivnosti za osiguranje znatno većeg udjela samofinanciranja Medicinskog fakulteta. To će se postići uskoro, otvaranjem Sveučilišne poliklinike „Academicus“, osnivanjem Stomatološke klinike Medicinskog fakulteta te većom „komercijalizacijom“ edukacijskih aktivnosti Fakulteta. U svrhu ostvarenja tih ciljeva intenzivirat će se aktivnosti na realizaciji svih projekata koji trebaju pomoći ambicioznom programu razvoja Medicinskog fakulteta na načelima održivog razvoja. Tom cilju, uz prije navedeno, trebaju pridonijeti pokretanje novih studijskih programa modernih biomedicinskih polja, kao i međunarodni znanstveno-istraživački projekti.

Pored svega neophodno je, na temelju uočenih nedostataka funkcionalne suradnje Medicinskog fakulteta i kliničkih nastavnih baza u suradnji i uz suglasnost dvaju resornih ministarstava (Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa i Ministarstvo zdravstva i socijalne skrbi RH), ostvariti znatno viši stupanj funkcionalne integracije tih institucija, s krajnjim ciljem uspostavljanja Sveučilišne bolnice u Splitu.

II. NASTAVNE AKTIVNOSTI I NOVI STUDIJSKI PROGRAMI

STUDIJSKI PROGRAMI

Pored integriranih preddiplomskih i diplomskih studija medicine i stomatologije, radi se na pokretanju Studija farmacije kao međufakultetskog i međusveučilišnog diplomskog studija u suradnji s Kemijsko-tehnološkim fakultetom u Splitu i Farmaceutskim fakultetom Sveučilišta u Zagrebu. Time se čini korak dalje u zaokruživanju biomedicinskog programa nastave koja se odvija na Fakultetu.

U najskorijoj budućnosti je potrebno raditi na studijama izvodljivosti uvođenja novih diplomskih studijskih programa poput Studija sestrinstva, Fizioterapije, Radiološke tehnologije, Medicinske biokemije te Psihologije (u suradnji s Filozofskim fakultetom Sveučilišta u Splitu).

Pokretanje novih preddiplomskih te diplomskih studija Sestrinstva, Fizioterapije i Radiološke tehnologije prema odrednicama Bolonjske deklaracije, pored svih navedenih studijskih programa, osiguralo bi pretpostavke za zaokruživanje cjelovitog biomedicinskog visokog učilišta.

UPISI

Trenutni interes Medicinskog fakulteta u Splitu je zadržavanje postojećih upisnih kvota. Međutim, državni interes sve će više naglašavati potrebu povećanja upisnih kvota, posebice za studij medicine, te se već od akademske godine 2009./2010. odlukom Senata Sveučilišta u Splitu od 27. veljače 2009. godine upisna kvota za studij medicine povećava na 95 studenata. Stoga je potrebno osigurati sve preduvjete za takav iskorak. Od posebne važnosti je osigurati optimalnu kadrovsku popunjenost, prostorne i opremne uvjete, te uredno financiranje sa strane Sveučilišta i na tome je potrebno sustavno i permanentno raditi.

Uvođenje državne mature nužno će promijeniti razredbene postupke za sve studijske programe. Fakultet mora, u narednom razdoblju, osigurati punu primjenjivost rezultata državne mature, ali, s druge strane, i uskladiti svoje razredbene postupke s drugim srodnim ustanovama i studijskim programima u RH.

PROSTORNI RESURSI

Izgradnja novih dviju zgrada Fakulteta na Križinama te novi prostorni resursi u Matoševoj ulici u Splitu, kao i u sveučilišnom kampusu na Visokoj, osiguravaju optimalne pretpostavke za daljnji razvoj Fakulteta. Potrebno je realizirati sve poduzete predradnje kako bi se doista optimalno realizirali svi planovi koji su trenutno u fazi izvedbe.

PLANIRANI RAZVOJ KADROVA

Najvažniji preduvjet razvoja Medicinskog fakulteta u narednom petogodišnjem razdoblju je povećanje kadrovske popunjenosti na pretkliničkim i kliničkim, te javnozdravstvenim katedrama.

Započeti proces „departmanizacije“ Fakulteta, snažnim ustrojem katedri mora osigurati potrebnu kadrovsku popunjenost dobrim planiranjem i korištenjem svih mogućnosti zapošljavanja koje stoje ili će stajati na raspolaganju.

Okvirni broj potrebnih kadrova na svakoj ustrojbenoj jedinici Fakulteta mora biti razvidan iz Sumarnih tablica katedri koje su već zaživjele, te mora osigurati punu izvodljivost svih studijskih programa kako se ne bi dovelo u pitanje izdavanje dopusnica za sve studije zbog „raspršenosti“ postojećih kadrova.

OPREMA I NASTAVNA POMAGALA

Trenutno postoji optimalna opremljenost svih nastavnih prostora, ali povećanjem istih, koje će se dogoditi dovršenjem nastavnih prostora u izgradnji, potrebno je planiranje

nastavnih pomagala kako bi se osigurala optimalna pokrivenost. Nova tehnologija osigurat će i daljnji razvoj i standardizaciju modernih nastavnih pomagala.

NOVI VIDOVI NASTAVE

1. Uvođenje laboratorija vještina i OSCE praktičnih ispita

Poduzete su pripremne radnje na formiranju i opremanju Laboratorija kliničkih vještina ("skill-labs") u suradnji sa svim medicinskim fakultetima u RH pod vodstvom Dekanske konferencije medicinskih fakulteta. U najskorije vrijeme taj se projekt mora dovršiti, što će uz potpunu i dosljednu primjenu „Knjižice kliničkih vještina“, u skladu s usvojenim postupnikom ispunjavanja te Knjižice, te uvođenja OSCE (engl. Objective Structured Clinical Examination) praktičnih ispita na kliničkim predmetima osigurati bitno poboljšanje ishoda učenja, odnosno stjecanja kompetencija u domeni vještina budućih doktora medicine koji će diplomirati na našem Fakultetu.

2. Uvođenje e-obrazovanja

Planira se što šire uvođenje novih vidova poučavanja studenata putem informacijske i komunikacijske tehnologije (ICT). Studentima će se sve više nuditi „web-based predmeti“ primarno kao izborni predmeti, a nastavnici se trebaju stimulirati za uvođenje novih oblika poučavanja, s posebnim naglaskom na radu u malim skupinama poput Problem-Based Learning (PBL) i Team Learning (TL).

3. Osiguranje mogućnosti sustava učenja na daljinu i videokonferencijske nastave

Potrebno je osigurati sve tehničke preduvjete, u suradnji s MZOŠ i CARNetom, za uspostavu videokonferencijske veze iz postojeće predavaonice i budućih amfiteatarskih prostora, a time i osigurati mogućnost predavanja (tj. učenja) na daljinu.

PROMICANJE KVALITETE NASTAVNOG PROCESA (QUALITY ASSURANCE)

Nužno je provesti dodatne mjere u suradnji sa Sveučilištem u Splitu koje će osigurati promicanje kvalitete u sva tri segmenta djelovanja Fakulteta: nastavnom, znanstvenom i administrativnom. Bez istodobnog pomaka u sva tri segmenta nije moguće osigurati povećanje kvalitete te domaće i inozemne kompetitivnosti Fakulteta.

Uvođenje Informatičkog sustava visokih učilišta (ISVU) u operativni rad na našem Fakultetu do početka ak. godine 2007./2008. osiguralo je da sve studijske godine na svim studijskim programima mogu biti unesene u programski paket, tako da u narednom razdoblju zaživi cjelovita primjena svih modula sustava ISVU.

Poboljšanje mentorskog rada i značajnije uvođenje studenata u znanstveno-istraživački rad jedna je od aktivnosti koja se treba unaprijediti na Fakultetu.

STRUČNI/SVEUČILIŠNI PREDIPLOMSKI I DIPLOMSKI ZDRAVSTVENI STUDIJI

Medicinski fakultet nastavlja izvoditi studijske programe zdravstvenih studija koji se sada izvode na Medicinskom fakultetu. S obzirom na smjernice Europske unije (Direktive 2005/36/ EZ) iz područja visokog obrazovanja zdravstvenih djelatnika, Medicinski fakultet će proširiti studijske programe diplomskim studijima postojećih studijskih programa sestrinstva, radiološke tehnologije i fizioterapije. Uzimajući u obzir doneseni zakon o primaljstvu krajem 2008. godine, Medicinski fakultet će pokrenuti studij primaljstva s programom usklađenim sa smjernicama Europske unije i pozitivnim zakonima RH. S obzirom na prije donesene odluke o vrstama studijskih programa (sveučilišni, stručni) i tko ih može i treba izvoditi, Medicinski fakultet će prilagoditi postojeće studijske programe sveučilišnim studijskim programima zdravstvenih studija, a za sve diplomande trogodišnjih stručnih studija organizirat će razlikovnu godinu kojom bi stekli sveučilišnu razinu prvostupnika te nastavili studije na diplomskim sveučilišnim studijima. Na slici 1 shematski je predložen način izvođenja stručnih studijskih programa danas, kao i model stručnih i/ili sveučilišnih studijskih programa koji se u budućnosti planiraju izvoditi na Medicinskom fakultetu.

Stanje 2009.

Preddiplomski stručni studiji		
Studij sestrinstva		
I godina 60 ECTS	II godina 120 ECTS	III godina 180 ECTS
Studij med. radiologije		
I godina 60 ECTS	II godina 120 ECTS	III godina 180 ECTS
Studij fizioterapije		
I godina 60 ECTS	II godina 120 ECTS	III godina 180 ECTS

Razvoj 2009. - 2014.

Preddiplomski stručni/sveučilišni studiji				Diplomski stručni/sveučilišni studiji			
Zajednički predmeti svih studija	Sestrinstva			Sestrinstva			
	I godina 60 ECTS	II godina 120 ECTS	III godina 180 ECTS	I godina 240 ECTS	II godina 300 ECTS		
	Radiološke tehnologije			Radiološke tehnologije			
	I godina 60 ECTS	II godina 120 ECTS	III godina 180 ECTS	I godina 240 ECTS	II godina 300 ECTS		
	Fizioterapije			Fizioterapije			
	I godina 60 ECTS	II godina 120 ECTS	III godina 180 ECTS	I godina 240 ECTS	II godina 300 ECTS		
	Primaljstva			Primaljstva			
I godina 60 ECTS	II godina 120 ECTS	III godina 180 ECTS	I godina 240 ECTS	II godina 300 ECTS			

Slika 1. Shematski prikaz postojećih stručnih studija te budućeg ustroja preddiplomskih i diplomskih studija s pripadajućim studentskim opterećenjem iskazanim kroz ECTS bodove.

U navedenom razvojnem razdoblju Medicinski fakultet će, sa svojim stručnim službama, evaluirati potrebe i mogućnosti izvođenja novih studijskih programa zdravstvenih djelatnika iz područja stomatologije (stomatološki asistent, stomatološki higijeničar) i ortopedskog inženjerstva za izradu ortopedskih pomagala, po uzoru na globalna edukacijska kretanja u području zdravstvenih studija i biomedicine. Isto tako, Medicinski fakultet će, u suradnji s komorama i strukovnim udrugama, organizirati izvođenje razlikovnih studijskih programa pojedinih zdravstvenih studija, kako bi svi preddiplomandi realizirali 180 ECTS bodova potrebnih za nastavak studija na diplomskoj razini.

STOMATOLOGIJA

Studij stomatologije Medicinskog fakulteta u Splitu izvodi se kao integrirani preddiplomski i diplomski studij.

UVJETI UPISA NA STUDIJ STOMATOLOGIJE MEDICINSKOG FAKULTETA U SPLITU

Uvjeti upisa studenata na Studij precizno su definirani kriterijima razredbenog postupka testom provjere znanja iz predmeta biologija, kemija i fizika i testa provjere psihofizičkih sposobnosti. S obzirom na predložene kriterije i uvođenje državne mature pri upisu na Studij stomatologije predviđa se novi način vrednovanja usklađen na razini RH. Uvođenjem vrednovanja državne mature pri upisu na Studij neće se isključiti provjera psihofizičkih sposobnosti kandidata od nove akademske godine 2009/2010. Studij će upisivati 20 pristupnika s najboljim rezultatom na razredbenom postupku na teret MZOŠ, a preostalih 15 pristupnika za vlastite potrebe uz plaćanje školarine u visini od 15.000 kn.

NASTAVA

Na Studiju stomatologije kurikulum nastavnog programa zasnovan je na načelima bolonjskog procesa. Nastavni program izvodi se kroz 10 semestara s ukupno 4930 sati i 300 ECTS bodova. Prema zaključcima PEER assessment mission provest će se usklađivanje kurikuluma našeg Studija s kurikulumima Studija stomatologije Medicinskog fakulteta u Rijeci i Stomatološkog fakulteta u Zagrebu, što se prije svega odnosi na uvođenje šestogodišnjeg studija u trajanju od 12 semestara i 360 ECTS bodova, s tim da bi šesta godina bila isključivo definirana kao dosadašnja provedba pripravničkog staža, ali od sada pod nadzorom Studija stomatologije Medicinskog fakulteta u Splitu. Potrebna usklađivanja kurikuluma, kao i izrada Kataloga znanja i vještina bit će provedena i završena do početka listopada 2009. godine.

NASTAVNE BAZE

Provedba nastave pretkliničkih i kliničkih opće medicinskih predmeta provodi se u sklopu zgrade temeljnih medicinskih znanosti (TMZ) Fakulteta i u sklopu nastavnih baza

KBC Split. Kao takva ispunjava izrazito visoke kriterije provedbe i ne zahtijeva naknadne intervencije.

Nastava kliničkih stomatoloških predmeta provodit će se u sadašnjoj Stomatološkoj poliklinici Split, koja je u fazi renoviranja i dogradnje kako bi se udovoljilo visokim kriterijima provedbe kliničke stomatološke nastave. Do rujna 2009. godine bit će u potpunosti obnovljen sadašnji aneks zgrade te kompletno uređena stomatološka pretklinika s kompletno nabavljenom potrebnom opremom, prije svega opremljena s novih 20 lutaka za praktičnu nastavu. Tijek obnove i rekonstrukcije postojeće zgrade slijedi potrebe nastavne pokrivenosti čime bi se studentima omogućila neometana provedba kliničke stomatološke nastave zadovoljavajući visoku razinu tehničke opremljenosti.

NASTAVNI KADAR

Pretklinički i opće medicinski predmeti u potpunosti su pokriveni nastavnim kadrom što uključuje asistente, te nastavnike u znanstveno-nastavnim zvanjima.

Provedba nastave u području kliničkih stomatoloških predmeta zahtijeva potpuno pokrivanje nastavnim kadrom, kako asistentima, tako i nastavnicima u znanstveno-nastavnom zvanju. Primarni cilj je stvaranje vlastitih kadrova. U tijeku je provedba osposobljavanja vlastitih kadrova, kako u stručnom tako i u znanstvenom području, jer isključivo paralelnim stručnim i znanstvenim usavršavanjem vlastitih kadrova moguće je kroz najkraći period od 4 do 5 godina dobiti nastavnike koji udovoljavaju znanstveno-nastavnim kriterijima pojedinih specijalističkih struka. Od strane Ministarstva zdravstva i socijalne skrbi odobreno je 12 specijalizacija. Također u tijeku je i pokretanje postupka izbora u znanstveno-nastavna zvanja kadrova iz pojedinih specijalističkih struka koji su za to stekli uvjete, kao i pokretanje izbora asistenata u pojedinim stomatološkim specijalističkim granama. Na taj način provela bi se strategija osiguravanja vlastitih znanstveno-nastavnih kadrova u najkraćem mogućem roku, te vrlo brzo stekli uvjeti kojima bi sadašnja Stomatološka poliklinika Split postala Stomatološka klinika Medicinskog fakulteta u Splitu. Međutim, da bi se izbjegao mogući procijep u tijeku stjecanja znanstveno-nastavnih zvanja i osposobljavanja vlastitih nastavnih kadrova u nastavni program uključeno je nekoliko gostujućih nastavnika i gostujućih profesora iz

inozemstva. U dijelu nastave koja nije pokrivena odgovarajućim nastavnim kadrovima planirana je suradnja s Medicinskim fakultetom u Rijeci i moguća suradnja sa Stomatološkim fakultetom u Zagrebu.

ZNANSTVENA I STRUČNA AKTIVNOST

Da bi Studij stomatologije Medicinskog fakulteta u Splitu mogao u potpunosti odgovarati svojim zacrtanim ciljevima na planiranoj stručnoj i nastavnoj razini studija nužno je pokretanje optimalne znanstvene djelatnosti. To prije svega uključuje pokretanje znanstvenih projekata, te mogućih znanstvenih programa. Na taj način omogućit će se i primanje znanstvenih novaka. U realizaciji znanstvenih projekata važno je uspostavljanje suradnje klinike i pretkliničkih baza Fakulteta koja posjeduje kvalitetnu znanstvenu opremu kao preduvjet kvalitetne znanstvene djelatnosti. Takav model suradnje predložen je kroz klinički pristup Molekularno-genetičkih osnova oralnih prekanceroznih lezija u okviru znanstvene aktivnosti u predloženom Programu za razvoj interdisciplinarnog centra izvrsnosti u onkologiji Medicinskog fakulteta u Splitu.

III. ZNANSTVENE I STRUČNE AKTIVNOSTI

Iako su znanstvene i stručne aktivnosti Medicinskog fakulteta po opsegu i kvaliteti veoma zadovoljavajuće i u stalnom usponu (neprekidno povećanje broja radova objavljenih u Current Contentsu, stalno povećanje broja znanstvenih projekata, bitno povećanje broja doktoranada, te tečajeva stalne medicinske edukacije, itd.), na temelju dosadašnjeg sveukupnog znanstveno-istraživačkog rada pretkliničara i kliničara zaposlenih na Medicinskom fakultetu, postupno su se profilirale skupine znanstveno-istraživačkih kadrova, kao i sadržaji koji se na određen način nameću kao jasno definirane jezgre (tematske cjeline) znanstveno-istraživačke aktivnosti, kako slijedi u nastavku ovog poglavlja.

1. ISTRAŽIVANJE KARDIOVASKULARNIH BOLESTI

Kardiovaskularne bolesti (bolesti srca i krvnih žila) najčešći su uzrok smrti i tjelesnog invaliditeta u razvijenim zemljama. U Europi, kao posljedica kardiovaskularnih bolesti, svake godine umre 4,3 milijuna ljudi i čini gotovo polovicu (48%) svih uzroka smrti u općoj populaciji. Najčešće kardiovaskularne bolesti su ishemijska bolest srca i cerebrovaskularne bolesti, koje su zajedno odgovorne za oko 80% smrti uzrokovanih kardiovaskularnim bolestima. Iako su stope smrtnosti od kardiovaskularnih bolesti u razvijenim zemljama Sjeverne i Zapadne Europe u padu, u tranzicijskim zemljama Istočne i Središnje Europe stope mortaliteta su u značajnom porastu. Podaci iz Hrvatskog zavoda za statistiku i Svjetske zdravstvene organizacije pokazuju da Hrvatska ne prati dobre primjere iz EU, te da je smrtnost od bolesti srca i krvnih žila značajno veća u Hrvatskoj u odnosu na zemlje Sjeverozapadne Europe i iznosi 50,8%.

Najvažniji mjere za prevenciju kardiovaskularnih bolesti su tjelovježba, zdrava prehrana i nepušenje. Za uspješno usvajanje zdravog načina života koji vodi smanjenju smrtnosti, potrebna je edukacija zdravstvenih djelatnika i opće populacije. Medicinski fakulteti i pridružene bolnice, od ključne su važnosti za širenje znanja o uspješnoj prevenciji

kardiovaskularnih bolesti. Nadalje, razvoj znanstvene aktivnosti i infrastrukture za njihovo istraživanje jedna su od najvažnijih mjera za unapređenje mjera prevencije i liječenja.

Analiza znanstvene produkcije na temu kardiovaskularnih bolesti pokazala je da je Hrvatska u zadnjih deset godina jedna od zemalja s najnižom stopom publikacija u regiji. Također, čitava regija Jugoistočne Europe zaostaje u primjeni *translacijskog znanstvenog pristupa* i najnovije tehnologije u istraživanju kardiovaskularnih bolesti. Iz tih razloga Medicinski fakultet u Splitu je kardiovaskularne bolesti uvrstio kao jednu od pet strateških tema na čije istraživanje treba staviti poseban naglasak. Povezanost Medicinskog fakulteta u Splitu s KBC Split te ekspertiza znanstvenika koja uključuje znanstveni pristup od razine gena, preko stanica, organa, organskih sustava, čitavog organizma i klinike, preduvjeti su za izvođenje sveobuhvatnih translacijskih istraživanja. Također, međusobna suradnja između splitskih znanstvenika koji istražuju različite aspekte kardiovaskularnih bolesti, jedna je od dodatnih prednosti na Medicinskom fakultetu u Splitu, koja omogućuje prijavu i izvođenje opsežnih znanstvenih projekata s većim internacionalnim odjekom. Razvijeni međunarodni kontakti kao i edukacija većine splitskih znanstvenika u inozemstvu, omogućuje sudjelovanje Medicinskog fakulteta u Splitu u internacionalnoj mreži znanstvenika sa zajedničkim ciljem smanjenja smrtnosti od kardiovaskularnih bolesti.

2. RAZVOJ INTERDISCIPLINARNOG CENTRA IZVRSNOSTI U ONKOLOGIJI MEDICINSKOG FAKULTETA I KBC SPLIT

Onkologiju možemo definirati kao ponajvažniji javno-zdravstveni problem današnjice. Samo u Hrvatskoj godišnje od raka oboli 21.000 ljudi, a njih 13.000 umre. Svjedoci smo onkološke revolucije i činjenice da se u zadnjih 50-ak godina značajno promijenila uspješnost onkološkog liječenja; s gotovo nikakvog na 63%-tno petogodišnje preživljenje u SAD-u i 50% u Hrvatskoj. Kao primjer možemo navesti rak dojke, gdje je prije 30 godina petogodišnje preživljenje iznosilo 40%-ak, a danas preko 90%. Taj napredak

onkologije počiva na revoluciji molekularne onkologije, te brzom primjeni suvremenih spoznaja molekularne onkologije i dijagnostičke medicine u svakodnevnoj onkološkoj praksi. Dakle, *translacijska istraživanja* predstavljaju najvažniji aspekt onkologije danas, odnosno definitivno predstavljaju onkološku budućnost.

Medicinski fakultet u Splitu dugogodišnjim je ulaganjem i planiranim regrutiranjem znanstvenika i kliničara promaknuo onkologiju kao jednu od medicinskih disciplina na temelju kojih želi biti prepoznat u lokalnim i regionalnim, te svjetskim okvirima. Razvoj takve prepoznatljivosti mora počivati na razvoju, suradnji i unapređenju bazične molekularne onkologije, zajedno s napretkom dijagnostičke, kliničke i kirurške onkologije, uz čitav niz drugih jednako važnih nositelja medicinskih disciplina, članova multidisciplinarnog onkološkog razvojnog tima.

Cilj Sveučilišnog centra za tumore Split (SCTS) je stvaranje međunarodno prepoznatog Centra izvrsnosti u onkologiji, u kojem će se multidisciplinarnim pristupima istraživanju, dijagnostici i liječenju tumora poboljšati znanstvena, akademska i klinička razina u onkologiji i, što je najvažnije – uspješnost liječenja bolesnika. Sastavni dio takvog rada je i obrazovanje novih kadrova koji će biti sposobni na integrativni način uključiti se u proces istraživanja i liječenja tumora. Cilj je okupiti sve stručnjake kojima KBC i Fakultet raspoložu, a onkološke su usmjerenosti, u unaprjeđenje onkološke struke ukupno (usmjerenom k uspješnijem liječenju onkoloških bolesnika), te znanstveno-akademske produkciji. Pokretanje kliničkih studija faze I i II u onkologiji, translacijska istraživanja (od laboratorija do klinike), razvijanje i maksimalno uključivanje dijagnostičkih potencijala, te suradnja patologa s onkolozima, molekularnim onkolozima i radiolozima u cilju što kvalitetnijih znanstvenih uradaka, trebala bi rezultirati umnažanjem znanstvenih otkrića i stavljanjem Medicinskog fakulteta u Splitu na svjetski onkološki zemljovid.

USTROJ SCTS

1. Znanstvene aktivnosti

Znanstvene aktivnosti grupa prisutnih na Medicinskom fakultetu Sveučilišta u Splitu i u Kliničkom bolničkom centru Split fokusirane su na:

Temeljna onkološka istraživanja:

- a. Proučavanje tumorskih signaling putova,
- b. Utjecaj upalnih procesa na razvoj tumora,
- c. Uloga mutacijskih procesa na razvoj kemorezistencije.

Klinička onkološka znanost:

- a. Translacijska istraživanja u klinici; kliničke studije faze I, II, III,
- b. Banka tumora, onkološka znanost u patologiji – unapređenje i primjena suvremenih patoloških dijagnostičkih testova (prediktivnih i prognostičkih), klasifikacija tumora,
- c. Unapređenje kliničkih dijagnostičkih metoda u onkologiji,
- d. Znanstveni pristup u kirurškoj onkologiji.

2. Dijagnostička onkologija

Pokretanje središnjeg centra za dijagnostiku tumora koji bi integrirao sve discipline unutar virtualnog centra. Centar bi uključivao stvaranje:

- a. međudisciplinarnog pristupa svim informacijama putem središnjeg tumorskog registra,
- b. posebnog laboratorija za suvremenu molekularnu onkologiju (zajednički projekt molekulskih onkologa, patologa i radiologa),
- c. središnje banke tumora (u suradnji s *National Cancer Institute*, USA i Zavodom za patologiju KBC Split), a temeljem suradnje s *National Institutes of Health*, USA i Ministarstva znanosti, obrazovanja i športa Republike Hrvatske.

3. Multidisciplinarni rad

Preduvjet za uspješno liječenje tumora te znanstveni napredak u onkologiji je multidisciplinarni rad. Trenutno je to naša najslabija točka, nešto na čemu moramo ponajviše raditi. Ujedinjavanje relativno malih početnih potencijala mora biti maksimalno za optimalan početak našeg rada. Osnovica tog rada i kohezijska sila treba biti Centar za onkologiju KBC Split. Naravno, taj rad treba biti multidisciplinaran i mora rezultirati jakim i neovisnim timovima usmjerenih onkoloških stručnjaka (npr. Tim dermatološke onkologije, Tim gastrointestinalne onkologije, Tim ginekološke onkologije, Tim za

hematološke zloćudne bolesti, Tim za pedijatrijsku onkologiju, Tim za neuroonkologiju, Tim za rak dojke, Tim za sarkome, itd). Svi navedeni timovi imaju svoje specifičnosti, ali trebaju biti integrirani unutar zajedničke mreže SCST-a. Primjerice, Tim za neuroonkologiju treba koordinirati partnerske discipline poput neurokirurgije, neurologije, neuroradiologije, neuropatologije, radijacijske onkologije, kliničke onkologije, pedijatrijske onkologije s ciljem uspješnijeg liječenja bolesnika s tumorima glave.

4. Centar za bolesnike

Edukacijsko-palijativni centar pružao bi relevantne informacije pacijentima o novim znanstvenim otkrićima, objašnjavao dijagnostičke i terapijske postupke. Taj bi centar u svom sastavu trebao imati i psihosocijalnu jedinicu za pomoć pacijentima. Isti bi se fizički trebao nalaziti u Centru za onkologiju, gdje se nalazi i najviše onkoloških bolesnika.

5. Informacijsko-tehnološki centar

Osnovna zadaća centra je prikupljanje i obrada svih relevantnih podataka, od statističkih analiza do monitoriranja uspješnosti u znanstvenim projektima, poboljšanju dijagnostičkih i terapijskih metoda. Centar bi nadgledao veće aplikacije za projekte te praćenje kliničkih studija koje uključuju nekoliko grupa unutar SCTS-a.

Dio istog bi bila i organizacija kvalitetnog, lokalnog registra za rak.

6. Obrazovni centar

Uključuje organizaciju predavanja, radionica i praktičnih tečajeva u cilju međudisciplinarnog pristupa kontinuiranom obrazovanju svih kadrova uključenih u ovaj centar; koordinaciju za aplikacije na međunarodne projekte te edukaciju članova SCTS-a o dobivanju međunarodnih projekata.

7. Administrativno vodstvo SCST-a

Upravno vijeće – dekan, ravnatelj KBC, predstojnik Centra za onkologiju, dva predstojnika odjela uključenih u ovaj program, te direktori SCTS (klinički i znanstveni direktor).

Međunarodni znanstveni odbor – uloga je evaluacija znanstvenih i kliničkih aktivnosti u SCTS-u.

BUDUĆE POTREBE SCST (*projekcija za razdoblje od pet godina*):

- a. Uspostavljanje dviju vrhunskih istraživačkih grupa u području bazične i kliničke onkologije.
- b. Postavljanje nastambe za životinje u funkciju (u tijeku ove i najkasnije slijedeće godine), što je ključno za dobar znanstveni razvoj.
- c. Pripremiti prostor za budući „Institut za istraživanje raka“ koji bi trebao postati nositelj cijelog projekta u budućnosti.

**3. RAZVOJ JAVNO-ZDRAVSTVENIH AKTIVNOSTI MEDICINSKOG
FAKULTETA**

NASTAVNE AKTIVNOSTI I PLANIRANJE KADROVA

1. Osiguravanje kontinuiteta postojeće nastave pri Katedri za javno zdravstvo.
2. Redefinicija predmeta koji spadaju u Katedru za javno zdravstvo i razmatranje pridodavanja nekih predmeta s drugih katedri, kao i pridruživanje nekih postojećih predmeta drugim katedrama (Sudska medicina Patologiji; Ekologija i Medicina rada Obiteljskoj medicini).
3. Osiguranje potrebnog kadra izabranog u zvanja i uposlenog u kumulativnom radnom odnosu.
4. Dovođenje 2-3 znanstvena novaka iz redova najboljih studenata.
5. Početak kontinuiranog procesa unapređenja nastave temeljenog na rezultatima evaluacije.
6. Izrada prikladnog nastavnog materijala na predmetima gdje još nije dostupno, te dostupnost istog putem interneta.

7. Utemeljenje 1-2 nova poslijediplomska/doktorska studija s javno-zdravstvenom tematikom, te težnja da broj polaznika poslijediplomskih studija dosegne 50% broja polaznika dodiplomskog studija.
8. Postupno uvođenje novih i modernijih metoda nastave (interaktivna nastava, problem-solving nastava, nastava kompjutorskim simulacijama).
9. Postupna čvršća integracija sa Zavodom za javno zdravstvo (u stručnom dijelu) i Hrvatskim centrom za globalno zdravlje (u znanstvenom dijelu).
10. Imenovanje 4-5 gostujućih profesora iz Svjetske zdravstvene organizacije, te vodećih svjetskih sveučilišta (Johns Hopkins University, Harvard University, London School of Hygiene and Tropical Medicine, Edinburgh University) pri Katedri za javno zdravstvo MF u Splitu.

STRUČNE AKTIVNOSTI

1. Jačanje suradnje sa Zavodom za javno zdravstvo kao nastavne baze za dio dodiplomskog, kao i stručni poslijediplomski studij.
2. Stručno jačanje kadra ZZJZ-a kako bi se mogli uključivati u nastavu (pri Katedri za javno zdravstvo) i znanstveni rad (pri Hrvatskom centru za globalno zdravlje).

ZNANSTVENE AKTIVNOSTI

1. U potpunosti će se provoditi kroz Hrvatski centar za globalno zdravlje (primjerice po uzoru na Harvard School of Public Health).
2. Uspostavljanje suradnje s inozemnim sveučilištima te organizacija znanstvene i stručne razmjene.
3. Organizacija međunarodnih kongresa i širenje obuhvata znanstvenih projekata.
4. Razvoj resursa "Hrvatska biobanka" kao projekta Medicinskog fakulteta u Splitu.
5. Ustroj dinamičnog okruženja sa znatnim sredstvima za istraživanja namaknutima iz projekata Europske unije i britanskih donatora (MRC, Wellcome), te intenzivnom međunarodnom suradnjom i prepoznatljivošću u okviru EU.
6. Suradnja i diseminacija rezultata rada kroz Svjetsku zdravstvenu organizaciju, UNICEF i Svjetsku banku, te utjecaj na odluke o međunarodnim ulaganjima u humanitarnu pomoć i zdravstvenu skrb u zemljama u razvoju.

7. Osnivanje Hrvatskog Cochrane Centra (koji je sada kao 25. u svijetu već priznati ogranak talijanskog CC) i prikupljanje, analiza i interpretacija informacija o zdravstvenim problemima djece i adolescenata u zemljama u razvoju (Afrika, Azija, Južna Amerika), te stručna pomoć i savjetovanje vlada tih država o ključnim problemima.
8. Sustavno praćenje znanstvenog proizvoda, tj. znanstvenih publikacija u Republici Hrvatskoj i usporedba s drugim zemljama u svijetu, te predlaganje aktivnosti poticanja razvoja pojedinih istraživačkih područja kroz rad časopisa Croatian Medical Journal. Taj cilj uključivao bi i prijenos najnovijih pravila i postupaka iz područja komunikacije i odgovorne provedbe istraživanja u istraživačkim sustavima u kojima Hrvatska sudjeluje, primjerice programu FP7 i bilateralnoj istraživačkoj suradnji s pojedinačnim državama.
9. Translacija aktivnosti iz Republike Hrvatske u druge zemlje koje žele razvijati svoj znanstveno-istraživački potencijal kroz poticanje odgovorne provedbe istraživanja. U tu svrhu razvio bi se i sustav mrežnih edukacijskih programa (učenje na daljinu), u suradnji s međunarodnim organizacijama s iskustvom u takvim oblicima izobrazbe.
10. Promocija znanosti u javnosti u suradnji s medijima – aktivnosti na tom području bile bi nužno dvosmjerne: izobrazba znanstvenika o temeljima komunikacije znanosti prema javnosti, te izobrazba novinara i drugih medijskih djelatnika o specifičnostima znanstvenog istraživanja i odgovornog prijenosa znanstvene informacije u javnost.
11. Znanstveno utemeljeno određivanje prioriteta za međunarodna ulaganja u zdravstvenu skrb, zdravstvena istraživanja i humanitarnu pomoć u zemljama u razvoju.

4. RAZVOJ FORENZIČNIH ZNANOSTI

Klinički zavod za patologiju, sudsku medicinu i citologiju, od samog svog početka kao temelj svog razvoja vidi u paralelnom radu na tri polja koja se međusobno isprepliću i nadopunjavaju, a to su znanstveni, nastavni i stručni rad.

Kao sastavnica Kliničkog bolničkog centra Split razvija kvalitetni stručni rad baziran na modernoj patohistološkoj, citološkoj i molekularnoj dijagnostici koje koristi preko 60.000 pacijenata godišnje, a rezultat kojeg predstavlja osnovu za kvalitetni znanstveni rad i izobrazbu studenata stručnih studija, te diplomskih i poslijediplomskih studija.

S jedanaest doktora znanosti i četiri magistra znanosti Zavod predstavlja snažnu znanstvenu bazu znanstvenika od kojih je jedan u trajnom zvanju profesora, šest u zvanju izvanrednog profesora i četiri u zvanju docenta, i s kvalitetno organiziranom nastavom Zavod predstavlja najbolje ocijenjenu nastavnu bazu Medicinskog fakulteta u Splitu koja je začetnik i pokretač poslijediplomskog doktorskog studija *Biologija novotvorina* koja se uspješno provodi na našem Fakultetu.

Na Zavodu je u tijeku i intenzivni znanstveno-istraživački rad na devet projekata odobrenih od MZOŠ, od kojih su tri udružena u program na kojemu rade svi uposlenici i vanjski suradnici te sedam znanstvenih novaka.

1. Strateški ciljevi stručnoga rada

- Prioritet je nastavak rada na identifikaciji žrtava Domovinskog rata.
- Razvoj novih dijagnostičkih metoda, poglavito u patologiji, za dijagnostiku mutacija u malignim tumorima, te ispitivanje utjecaja mutacija na terapiju, razvoj novih dijagnostičkih metoda za "pametnu" citostatsku terapiju, kulturu tkiva tumora za presonalnu citostatsku terapiju, tzv. Fish dijagnostiku.
- Razvoj i potpora transplantacijskoj medicini.
- Razvoj laboratorija kao budućeg regionalnog centra za promicanje hrvatskog identiteta i definiranje povijesnog podrijetla Hrvata.
- Razvoj forenzičke bakteriologije, virusologije te botanike autohtonih biljaka i entomologije i genetike autohtonih kukaca.
- Razvoj kliničke toksikologije.

2. Strateški ciljevi u nastavi

- Zadržati i unaprijediti sadašnji stupanj kvalitete nastave.
- Izvršiti pripreme za nove studentske programe Farmacije u kojem nastavnici Zavoda sudjeluju s tri obvezna i tri izborna predmeta.

- Izrada i provođenje nastave na novom sveučilišnom studijskom programu iz forenzičkih znanosti koji se razvija kao interdisciplinarni studij.
- Dodatno proširiti nastavne kapacitete i opremu za izvođenje.
- Opremiti seminarske sale i predavaonice sustavima nastave na daljinu i svim oblicima e-učenja kao podloge e-udžbenika.
- Uvesti u rutinsku nastavnu praksu nove metode molekulske dijagnostike, a za što je nužno potrebno opremanje nastavnog laboratorija u kojem će studenti još više praktički raditi ("hands on" laboratorij) i upoznati se s metodama sekvencioniranja, izoliranja RNA i DNA, kloniranja DNA.
- Kadrovski osnažiti Katedru za patologiju i sudsku medicinu za najmanje dva puna razvojna radna mjesta (ili četiri po 50% radnog vremena).

3. Strateški ciljevi u znanosti

- Zadržati i povećati broj znanstvenih publikacija.
- Povezati znanstvene projekte i programe u FP7 projekte Europske unije. U tijeku je rad na prijavi FP7 projekta EU iz projekta forenzične mikrobiologije i virusologije.
- Rad s kandidatima doktorskog studija na osmišljavanju i provođenju znanstvenih istraživanja i izrade doktorata.
- Uvođenje studenata u znanstveni rad.
- Planiranje i osmišljavanje tehnoloških projekata.
- Popularizacija rezultata znanstvenog rada kroz izradu mrežne (web) stranice Hrvatski identitet o istraživanju porijekla Hrvata.

Za provođenje ovako ambicioznog plana na sva tri polja rada, Zavodu za patologiju, sudsku medicinu i citologiju nužno su potrebni prostorni, opremni i kadrovski preduvjeti

PROSTORNI UVJETI

Prostorno širenje našeg Zavoda za 400 metara novog nastavnog prostora, postaje potreba bez koje nećemo moći pružati dosegnuti stupanj kvalitetne nastave te za nove studijske programe, poglavito forenzike.

OPREMA

- Novi histokinet za obradu tkiva za patohistološku dijagnostiku koji omogućuje postavljanje dijagnostike unutar 24 sata.
- Novi sekvencioner za DNA analizu.
- Opremanje nastavnog DNA laboratorija za kliničku i sudsku genetiku

KADROVSKI PREDUVJETI

- Zapošljavanje u KBC Split petero specijalizanata, i to: tri specijalizanta iz patologije, jedan specijalizant citologije i jedan specijalizant sudske medicine.
- Dva razvojna radna mjesta za nastavne potrebe.
- Zapošljavanje jednog višeg laboranta za potrebe nastave i znanstvenog rada.

POKRETANJE STUDIJA FORENZIČNIH ZNANOSTI

Postoji objektivna potreba za razvojem forenzične misli i prakse u svrhu podizanja kvalitete medicine, državnih institucija (primjerice pravosuđe, Ministarstvo unutarnjih poslova, nacionalna sigurnost, i sl.) koje mora doživjeti kvalitativnu i strukturnu promjenu kao uvjet prijama Hrvatske u Europske Integracije.

Pokretanje ovog studija očekuje se već u akademskoj godini 2009/2010.

U praksi razvijenih zemalja, naročito SAD-a, postojanje ovakvih diplomskih studija iz forenzike dovelo je do kvalitetnijeg i učinkovitijeg rada pravosuđa.

Forenzika se mora razvijati kao novo interdisciplinarno područje zajedničko svim znanstvenim područjima i granama sukladno razvoju znanosti i potrebama pravosuđa.

Razvoj forenzične znanstvene misli kroz znanstveni i praktični stručni rad nastavnika i studenata sigurno će utjecati na razvoj zakonske regulative i pravne misli.

Dakle, cilj je postizanje više razine znanja i vještina iz područja forenzike kroz sveučilišni studij za stručnjake sa završenim dodiplomskim studijima prava, kriminalistike, prometnih znanosti, tehničkih znanosti, molekularne genetike, kemije, biokemije i sl.

Forenzične znanosti mogu se definirati kao sve one znanosti i znanstvene discipline koje svojim zasebnim metodama i radom pomažu pravosuđu u rješavanju načina i

mehanizama počinjenja kaznenih djela i procjeni posljedica kojeg štetnog događaja na zdravlje i imovinu građana.

Od samog početka predloženi studij bit će koncipiran kao neovisni interdisciplinarni sveučilišni studij s izraženom suradnjom sa sveučilištima u Zagrebu, Rijeci, Osijeku i svim drugim hrvatskim visokim učilištima, kao i s Ministarstvom unutarnjih poslova i ostalim vladinim institucijama u RH. Osim toga, studij je koncipiran kao studij na hrvatskom i engleskom jeziku kako bi se mogli privući studenti, kako iz zemlje tako i iz inozemstva. Zbog toga će u izvođenju Studija sudjelovati Forenzički laboratorij KBC Split koji su osnovali prof. dr. sc. Šimun Anđelinović i prof. dr. sc. Dragan Primorac temeljem odluke Vlade Republike Hrvatske poradi potrebe identifikacije žrtava u Domovinskom ratu, te pored domaćih stručnjaka i znanstvenika još i brojni inozemni forenzični znanstvenici: sa Penn State University, George Washington University, Connecticut State University, FBI, Armed Forces Institute-Rockville. Osim toga, kroz suradnju s ISABS-om studentima će se omogućiti sudjelovanje na jednom od najvažnijih međunarodnih kongresa ISABS Conference on Human Genome Project Based Applications in Forensic Science, Anthropology and Individualized Medicine, koji se organizira svake dvije godine u Hrvatskoj.

5. RAZVOJ TRANSLACIJSKIH ISTRAŽIVANJA U NEUROZNANOSTI

Glavni cilj istraživača okupljenih u okviru ovog strateškog opredjeljenja Fakulteta je poticanje multidisciplinarnog pristupa istraživanju temeljnih i kliničkih fenomena vezanih za funkciju živčanog sustava. Objedinjavanje sadržajno povezanih istraživačkih ciljeva omogućit će postizanje boljih znanstvenih rezultata nego u slučaju odvojenog rada pojedinačnih istraživačkih grupa.

Istraživanja iz područja razvojne neuroznanosti prva su temeljna istraživanja koja su se provodila na Fakultetu i predstavljaju temelj znanstvene produkcije Fakulteta od samog osnivanja. Laboratorij prof. dr. sc. Mirne Sarage Babić i njena razvojna istraživanja predstavljala su jezgru temeljem koje je Fakultet postigao prepoznatljivost, brojne publikacije i veliki broj magistarskih i doktorskih radova.

Trenutno se istraživanja iz neuroznanosti provode na dva pretklinička i jednom kliničkom zavodu.

ISTRAŽIVAČKE SKUPINE

Znanstvene aktivnosti u okviru ovog strateškog cilja odvijaju se u okviru slijedećih istraživačkih skupina:

1. *Zavod za neuroznanost*

Istraživanja se provode u okviru programa "Kontrola disanja u budnosti, spavanju i anesteziji" MZOŠ broj 2163166.

- Istraživanja neurofiziološke kontrole disanja na pokusnim životinjama, s naglaskom na ulogu neurotransmitera (primarno GABA i serotonin) u područjima respiracijskih skupina neurona u produljenoj moždini (Laboratorij za temeljnu neuroznanost)
- Istraživanje poremećaja spavanja s naglaskom na poremećaje disanja tijekom spavanja poput sindroma opstruktivske apneje tijekom spavanja (Laboratorij za kliničku neuroznanost, Laboratorij za poremećaje spavanja)
- Istraživanja neurofizioloških značajki senzomotoričkih, govornih i drugih funkcija živčanoga sustava metodom evociranih potencijala (Laboratorij za humanu eksperimentalnu neurofiziologiju)
- Istraživanja kognitivnih i psihomotoričkih funkcija čovjeka u različitim eksperimentalnim uvjetima (Laboratorij za kliničku neuroznanost)

2. *Zavod za anatomiju, histologiju i embriologiju*

Istraživanja se provode u okviru programa "Ozljeda živčanih stanica i neuropatska bol" MZOŠ broj 2160528:

- Istraživanje perifernih mehanizama neuropatske boli (Laboratorij za bol)
- Istraživanje razvojnih značajki spinalnih ganglija u ranom razvoju čovjeka, s posebnim osvrtom na prostorni i vremenski slijed ekspresije ključnih markera nociceptora i drugih stanica spinalnog ganglija (Laboratorij za embriologiju)

- Istraživanje projekcije osjetnih neurona koji povezuju funkcionalno različite dijelove srca s njihovim različitim topografskim, morfološkim i neurokemijskim karakteristikama (Laboratorij za neurokardiologiju)

3. Zavod za Radiologiju

Istraživanja se provode u okviru jednog kliničkog i jednog pretkliničkog projekta:

- Klinički projekt glavnog istraživača prof. dr. sc. Stipana Jankovića: „Rana dijagnostika i trombolitičko liječenje ishemijskog moždanog udara“ ispituje mogućnosti perfuzijskog CT-a za ranu dijagnostiku ishemijskog moždanog udara te izbor najučinkovitije metode trombolitičke terapije (sustavna i/ili intraarterijska). Također se ispituje mogućnost da se transkranijalnim obojenim Dopplerom utvrdi vrijeme potrebno za otapanje tromba u raznim segmentima srednje moždane arterije ovisno o vremenu nastanka moždanog udara.
- U suradnji s Klinikom za neurologiju utemeljuje se Centar za moždani udar (vjerojatno do konca 2009. godine) koji će u praksi koristiti vlastita i svjetska istraživanja u dijagnostici i liječenju moždanog udara.
- Pretklinički projekt glavnog istraživača Liane Cambj-Sapunar „Trombolitičko liječenje moždanog udara na štakorskim modelima“ ispituje utjecaj različitih štakorskih modela na ishod moždanog udara i utjecaj modela na rezultate trombolitičkog liječenja. Razvijaju se i novi modeli prekondicioniranja kojima bi se mogla unaprijediti istraživanja moždanog udara na eksperimentalnim modelima.

MEĐUNARODNE SURADNJE IZ PODRUČJA NEUROZNANOSTI

- Medical College of Wisconsin, Department of Anesthesiology, Respiratory Neurophysiology and Pain Research Group; SAD.
- Technion-Israel Institute of Technology, Haifa; Izrael
- Institute of Life Sciences and Center for Research on Pain, The Hebrew University of Jerusalem; Izrael

TRANSLACIJSKA ISTRAŽIVANJA

Osim stjecanja novih znanja i poboljšanja stručnog rada u domeni zdravstvene skrbi bolesnika, istraživanja obuhvaćena ovim prijedlogom doprinijet će uvođenju novih biotehnoloških postupaka u dijagnosticiranju i liječenju poremećaja spavanja, boli, te moždanog udara, kao i intraoperacijskom monitoriranju bolesnika pri neurokirurškim i vaskularnim kirurškim zahvatima.

RAZVOJ ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKE INFRASTRUKTURE

Istraživanja objedinjena u okviru ovog strateškog cilja povezuju metode klasične morfologije, elektrofiziologije, neurofiziologije i neurofarmakologije, molekularne biologije i kliničkih istraživanja.

Cilj je poticati razvoj istraživačke infrastrukture kroz poticanje zajedničkih istraživačkih pogona (engl. Core Unit). Primjer takve organizacije je ustroj Laboratorija za mikroskopiju čije usluge u ovom trenutku koriste brojni Zavodi i laboratoriji Fakulteta kao i brojni korisnici iz drugih znanstvenih institucija.

IV. MEĐUNARODNA SURADNJA

U okviru međunarodne suradnje predviđa se sustavno razvijanje svekolike suradnje između Medicinskog fakulteta u Splitu i medicinskih fakulteta u inozemstvu, posebice u Europi i SAD. U tu svrhu potrebno je:

1. Potaknuti sve ustrojbene jedinice Fakulteta na intenziviranje postojeće i proširenje buduće međunarodne suradnje u svrhu povećanja broja međunarodnih projekata koji se uz znanstvena postignuća predviđaju i kao značajni izvor budućeg financiranja Fakulteta.
2. Organizirati tzv. 'international visitor program' koji bi omogućio kraće radne posjete stručnjaka iz prioriternih znanstveno-nastavnih područja.
3. Efektivno uključiti Medicinski fakultet u Splitu u europske mreže medicinskih fakulteta i medicinskih ustanova te stvoriti preduvjete za realizaciju međunarodnih evaluacija i akreditacija pojedinih zavoda, klinika i/ili cijelog fakulteta, a u smislu dobivanja međunarodnih certifikata i akreditacija.
4. Ustrajati na što većem proširenju suradnje s Cochrane Collaboration, posredovanjem Hrvatskog ogranka talijanskog Cochrane centra (HOTCC) koji je osnovan u Splitu, a koji pruža velike mogućnosti znanstvenog i stručnog rada na međunarodnoj razini i za one kolege (posebice kliničare) koji nemaju dostatne uvjete za provođenje originalnih 'in house' kliničkih istraživanja.
5. Koristiti resurse Centra za registraciju kliničkih pokusa (koji je upravo započeo s radom u okviru Hrvatskog centra za globalno zdravlje), što bi također trebalo pojačati znanstveno-istraživački rad u kliničkim granama. Centar će služiti kao osnovica za uspostavljanje međunarodne suradnje u organizaciji kliničkih pokusa i pružat će pomoć u provedbi i publiciranju tih pokusa. Potrebno je odmah tu inicijativu uskladiti s rukovodstvom KBC Split, pri kojemu bi, zajedno s Medicinskim fakultetom, trebalo osnovati Centar za medicinu zasnovanu na dokazima (EBM) i Centar za klinička istraživanja.
6. Zajedno s KBC Split promicat će se suradnja s uglednim kliničkim znanstvenicima i stručnjacima hrvatskog podrijetla koji rade u inozemstvu. Ti kolege trebaju biti glavni

izvor međunarodnih gostujućih stručnjaka koji bi povremeno dolazili raditi u KBC Split, kako bi prenijeli znanstvene projekte i unaprijedili stručni rad.

6. U pretkliničkim istraživanjima raditi na uspostavi „područnih istraživačkih laboratorija“, u kojima bi ugledni istraživači podrijetlom iz Splita, a koji žive i rade izvan Splita, vlastitim ugledom i sredstvima pri Fakultetu osnovali istraživačke laboratorije koje bi vodili preko svojih odabranih lokalnih suradnika i povremenim posjetima, a u kojima bi radili njihovi znanstveni novaci i lokalni mladi istraživači-volonteri koji bi na taj način radili na svojim doktorskim disertacijama.

7. Međunarodnu suradnju u javnom zdravstvu treba usustaviti i ojačati. U sljedećoj godini dana definirat će se osnovni pravci razvoja, a onda će se, oslanjanjem na Hrvatski centar za globalno zdravlje, jačati znanstveno-istraživački rad i međunarodna suradnja po istim načelima kako je gore rečeno za klinička medicinska istraživanja.

8. Srednjoročno, proširit će se Ured za znanost i istraživanja, koji će preuzeti ulogu glavnoga koordinatora međunarodne suradnje u znanstvenim istraživanjima, vrednovanja rezultata i izobrazbe kadrova za znanstveno-istraživački (i nastavni) rad međunarodne razine.

Ostvarivanjem svih navedenih aktivnosti osigurat će se jačanje međunarodne suradnje u znanstvenom, nastavnom i stručnom smislu, kako bi Fakultet nakon pet godina mogao pokazati konkretne rezultate srednje europske vrsnoće.

V. STUDENTI I STUDIRANJE

Medicinski fakultet u Splitu se razvija i napreduje u okolnostima kada se u visoko obrazovanje naše Domovine uveo „Bolonjski program“, te kada se pokušavaju uvesti metode i uvjerenja sofisticiranijeg i transparentnijeg sustava visokog obrazovanja i znanstvene aktivnosti. U okolnostima tih promjena i promjena glede povećanja broja studenata te infrastrukturnog i kadrovskog povećanja fakulteta, moramo odrediti smjernice koje će definirati status studenta Medicinskog fakulteta u Splitu u pogledu njegove nastavne, znanstvene i izvannastavne aktivnosti te socijalnog statusa. Studenti svih studijskih programa našeg Fakulteta aktivni su čimbenici u upravljačkim tijelima Fakulteta (u trenutnom sazivu Fakultetskog vijeća više je od 20% studenata), a predsjednik podružnice studentskog zbora je i član Dekanskog kolegija.

Student Medicinskog fakulteta u Splitu, u pogledu svoga statusa na fakultetu i u društvu, treba biti definiran kroz sljedeće aspekte i na sljedeći način:

1. Nastava

- Treba raditi na poboljšanju provođenja nastave organizirajući oblike nastave koji su najprimjereniji studentima da bi svladali određeno gradivo.
- Treba organizirati primjerene oblike provjere znanja, u skladu sa svim naputcima Povjerenstva za nastavu i Povjerenstva za nadzor provedbe nastave.
- Treba omogućavati studentima da kroz različite oblike nastave pokažu motiviranost i interes za određeni predmet i usvojeno znanje, i to kontinuirano vrednovati.
- Studentske ankete trebaju se permanentno jačati kao vjerodostojni prikaz rada nastavnika i njihova odnosa spram nastave i studenata, te se na osnovi rezultata tih anketa trebaju se činiti određeni pomaci i promjene koje će težiti poboljšanju navedenih odnosa, a one koji kontinuirano griješe treba odgovarajuće upozoriti.
- Studente koji nisu ozbiljno shvatili određeni oblik nastave ili nastavni program treba potaknuti na brigu o svojim obvezama i fakultetskim prioritetima.
- Kroz gradnju Fakulteta treba osigurati odgovarajuće prostore za sve oblike nastave za sve studente Fakulteta.

- Kroz suradnju s KBC-om Split, kao najvećom nastavnom bazom, treba osigurati sve preduvjete za nesmetano odvijanje nastave, kao i u pogledu angažmana nastavnog kadra zaposlenog u KBC-u Split.

2. Studentski predstavnici u tijelima Fakulteta

- Studenti, na temelju Zakona o Studentskom zboru i drugim studentskim organizacijama, Statuta fakulteta i Statuta Studentskog zbora, moraju imati svoje predstavnike u najvišim tijelima, Fakultetskom vijeću i Dekanskom kolegiju, te svim odborima i povjerenstvima Fakulteta koji se osnivaju s određenim ciljem i zadaćom (što je već do sada u cijelosti dosegnuti standard Fakulteta).
- Uprava fakulteta treba svake godine, na vrijeme i sa studentskim predstavnicima, dogovoriti uvjete upisa više godine studija i okolnosti glede pravnog statusa pojedinog studenta, a na temelju zakonskog okvira, odluka MZOŠ-a, Rektorskog zbora RH i Senata Sveučilišta u Splitu te Fakultetskog vijeća i dobre tradicije na Fakultetu, vodeći računa da u središtu sustava visokog obrazovanja imamo studenta.

3. Znanstvene aktivnosti

- Treba više raditi na angažiranju studenata glede znanstvenog rada i rada na projektima znanstvenika Fakulteta.
- Treba ostvariti suradnju i dobre odnose s biomedicinskim fakultetima izvan Hrvatske, kako bi se naši studenti mogli angažirati na bolničkim i fakultetskim projektima u tim zemljama.
- Treba poticati i pomagati znanstvene i profesionalne razmjene koje se godinama provode na našem Fakultetu.

4. Međunarodna suradnja

- Treba pomagati angažman naših studenata u međunarodnim aktivnostima studenata biomedicinskih znanosti i težiti većoj suradnji i razmjeni iskustava sa stranim fakultetima.
- U svjetlu „Bolonjskog procesa“ treba osigurati sve preduvjete za nesmetanu znatno veću mobilnost studenata u okviru naše domovine i šire.

5. Studentski standard

- U suradnji s resornim Ministarstvom, Gradom, Županijom, Sveučilištem i Studentskim centrom, treba težiti podizanju razine standarda koji je studentima pružen u pogledu broja računala koja mogu koristiti, fondu knjiga i časopisa u knjižnici fakulteta, prehrane koja se nudi u studentskom restoranu, pa do stipendija i kreditiranja.

6. Izvannastavne aktivnosti studenata

- Treba podupirati angažman studenata kroz različite studentske organizacije.
- Treba voditi računa o udrugama koje okupljaju studente Fakulteta te pridonositi aktivnostima tih udruga, kao i njihovom djelotvornijem i lakšem radu kroz osiguranje materijalnih i prostornih preduvjeta.
- Na Fakultetu imamo udruhu studenata medicine CroMSIC, a najveća udruga na fakultetu je Hrvatska akademska zajednica (HAZ); te dvije udruge trebaju na određenim projektima djelovati i surađivati, a sve s ciljem poboljšanja izvannastavnih aktivnosti i zanimljivijeg društvenog i studentskog života.
- Treba osigurati preduvjete i poraditi na većem angažmanu studenata u pogledu izvannastavnih sportskih aktivnosti.
- Studenti Medicinskog fakulteta u Splitu kroz svoje izvannastavne aktivnosti moraju pridonijeti većem humanitarnom radu na dobro potrebitih i onih koji su socijalno i materijalno najugroženiji, a opet u korelaciji i kao nadopuna svoga poziva koji su izabrali kao životni poziv, a to je liječništvo.
- Udruge koje okupljaju studente Fakulteta trebaju težiti organizaciji aktivnosti koje se temelje na volonterstvu i humanitarnog su karaktera.

CROMSIC (MEĐUNARODNA UDRUGA STUDENATA MEDICINE HRVATSKE)

Da bi Udruga pratila razvoj Fakulteta tijekom sljedećih pet godina potrebno je uložiti napor u ostvarivanje sljedećih ciljeva:

- Povećanje broja članova (kroz automatsko učlanjivanje studenata pri upisu na prvu godinu fakulteta),
- Upoznavanje studenata svih godina s aktivnostima Udruge i načinima na koji bi se oni mogli aktivno uključiti u sam njezin rad.
- Pojačati suradnju sa studentskim zborom tako da CroMSIC i SZ zajedno odrađuju određene projekte.
- Pojačati suradnju s HAZ-om, podružnicom Medicinskog fakulteta, također kroz osmišljavanje i zajedničko ostvarivanje srodnih projekata.
- Pojačati suradnju s profesorima na fakultetu po pitanjima organiziranja predavanja i tečajeva na projektima kao što je WAD (World Aids Day).

Studentske razmjene

Razmjene su najveći i najprepoznatljiviji projekt naše udruge, a ovo su neki od najvažnijih ciljeva koje bi trebalo postići u razdoblju od idućih pet godina:

- Poboljšanje uvjeta boravka stranih studenata na razmjeni u Splitu. Postizanje tog cilja dovest će do većeg interesa stranih studenata za naš fakultet i naše promidžbe na stranim medicinskim fakultetima. Dobro funkcioniranje razmjena s naše strane omogućit će prihvaćanje većeg broja stranih studenata.
- Povećanje broja razmjena za studente Medicinskih fakulteta u Splitu. Veći broj studenata na razmjenama znači omogućavanje većem broju mladih liječnika stjecanje znanja i iskustava u stranim zemljama, što će im pomoći ne samo u kasnijem traženju posla, već i u budućem radu u Hrvatskoj.
- Povećanje broja znanstvenih projekata na kojima bi radili studenti koji žele doći u Split odraditi znanstvenu razmjenu.

Neki od konkretnih problema na koje Udruga nailazi u radu odbora za razmjene i koji bi mogli ugroziti razvoj odbora su:

- mali broj odlaznih razmjena,
- velik broj dolaznih razmjena zbog činjenice da Split kao grad na obali uvijek ima više zainteresiranih stranih studenata jer se razmjene uglavnom odvijaju u ljetnim mjesecima,
- velika cijena studentskog smještaja u našem gradu.

Da bi se ti problemi riješili potrebno je napraviti intenzivnu kampanju promocije razmjena kroz plakate, glasnik Medicinskog fakulteta i prezentacije za sve godine fakulteta, kako bi se svi studenti upoznali s mogućnostima odlaska na razmjenu. Na ta predavanja potrebno je pozvati i profesore koji imaju određenog međunarodnog iskustva da iznesu svoja stajališta, te da objasne zašto je važno odraditi razmjenu i što to znači za budućnost. Usto, i sami studenti, koji su već odradili razmjenu, trebali bi doći na prezentacije i ispričati svoja iskustva.

U zadnje dvije godine cijena studentskog doma se udvostručila, pa je samim time doveden u pitanje broj razmjena koje možemo primiti. Da bi se nastavio trend rasta dolaznih razmjena potrebno je povećati prihod novca u Udrugu, i to: kroz javljanje na natječaje različitih institucija, kroz traženja pomoći od lokalne samouprave, te eventualno povećanje trajne financijske pomoći od strane fakulteta.

Ako želimo povećati broj i dolaznih i odlaznih razmjena na našem fakultetu, ta dva cilja moraju biti ostvarena, budući da je u pitanju ostvarivanje i održavanje kontakata s budućim liječnicima iz Europe i svijeta, jer kontakti hrvatske medicine ne počinju samo sa specijalistima i profesorima, nego upravo i sa studentima medicine. Ako se to uzme u obzir, onda su sva ta ulaganja itekako opravdana.

VI. INFORMATIČKA INFRASTRUKTURA

Informacijske i komunikacijske tehnologije neophodne su za odvijanje svih djelatnosti Medicinskog fakulteta u Splitu.

Informatička infrastruktura mora pratiti rastuće potrebe sa stajališta propusnosti, pouzdanosti, sigurnosti i skalabilnosti. Osim osnovne lokacije (Šoltanska 2), i sve dodatne lokacije (Stomatološka poliklinika, Patološko-anatomski kompleks, itd.) trebaju biti povezane u jedinstveni informatički sustav Medicinskog fakulteta u Splitu. Zbog važnosti informatičkog sustava potrebno je osigurati kontinuirani središnji nadzor i održavanje, te podršku korisnicima.

U skorom razdoblju planira se uspostava *intraneta ustanove*, kao informacijskog sustava za internu komunikaciju i suradnju među djelatnicima, te razmjenu i pohranu podataka. Koristeći virtualne privatne mreže (VPN) zaposlenici će moći, s udaljenih mjesta, pristupiti informacijama ustanove, računalima i internom komunikacijskom sustavu (eng. teleworking).

Kao važno prezentacijsko sredstvo fakulteta, ali i središte informacija za studente, potrebno je sadržajem, dizajnom i novim mogućnostima unaprijediti web stranice fakulteta. Potrebno je oformiti uredništvo za web, kao tim stručnjaka, uz korištenje suvremenog sustava za upravljanje sadržajem (CMS).

Informacijski sustav visokih učilišta (ISVU), koji je na našem visokom učilištu uveden od ak.god. 2005/06., omogućuje informatizaciju poslovanja sa studentima. Osim što smanjuje broj administrativnih poslova za osoblje studentske referade, studente i nastavnike, također utječe na povećanje točnosti i dostupnosti informacija te pomaže u donošenju odluka i izradi strategija.

U nastavnom procesu potrebno je koristiti suvremene prezentacijske tehnike te e-obrazovanje (on-line učenje na daljinu). Početnu fazu uvođenja on-line nastave (LMS Moodle) u izborne kolegije treba proširiti na redovne kolegije, te poslijediplomsku nastavu. Videokonferencijskim sustavima treba opremiti prostorije u kojima je predviđeno održavanje nastave i sastanaka na daljinu (Velika predavaonica u zgradi TMZ, „objekt B – Kongresni centar“, Stomatološka poliklinika). Oprema treba omogućiti

korištenje sustava telemedicine u nastavi (npr. prijenos radioloških snimki buduće Sveučilišne poliklinike Academicus).

Studentima je potrebno osigurati dovoljan broj kvalitetnih računala u informatičkim učionicama i u Knjižnici. U svim fakultetskim prostorima, putem bežične računalne mreže omogućeno je spajanje na internet s osobnim prijenosnim računalima studentima, djelatnicima te gostujućim profesorima i suradnicima.

Kao dio sustava upravljanja sigurnošću informacijskog sustava potrebno je donijeti „Sigurnosnu politiku“ - skup pravila, smjernica i postupaka koji definiraju na koji način informacijski sustav učiniti sigurnim i kako zaštititi njegove tehnološke i informacijske vrijednosti. Ona govori korisnicima što smiju raditi, što ne smiju raditi, što moraju raditi i koja je njihova odgovornost.

Od velike je važnosti suradnja s Hrvatskom akademskom i istraživačkom mrežom CARNet, koja nam osigurava brzu vezu na internet te brojne druge usluge.

Za ostvarenje ovog plana potrebno je osigurati odgovarajuće ljudske i materijalne resurse. Snažan razvoj Fakulteta i informacijsko-komunikacijskih tehnologija treba pratiti i rast informatičke službe, zapošljavanjem novih djelatnika, uz osigurano kontinuirano stručno usavršavanje te odgovarajuću stimulaciju djelatnika. Neophodno je osigurati kontinuirano financiranje nabave nove i održavanje postojeće informatičke opreme. Prilikom nabavljanja nove informatičke opreme potrebno je odabirati kvalitetnu opremu renomiranih svjetskih proizvođača.

VII. NOVČANA SREDSTVA, ADMINISTRACIJA I POMOĆNE SLUŽBE

Dosadašnja praksa poslovanja Medicinskog fakulteta u Splitu pokazala je da ukupna novčana sredstva uključuju proračunska sredstva (MZOŠ), koja čine čak 80% prihoda našeg fakulteta, i tržišne prihode (prihodi od vlastite djelatnosti), pri čemu je udjel proračunskih sredstava značajno veći. Glavni izvor tržišnih (vlastitih) sredstava na Medicinskom fakultetu u Splitu su školarine integriranih prediplomskih i diplomskih studija (medicina i stomatologija), stručnih studija, školarine poslijediplomskih studija i tečajeva trajne edukacije, te sredstva od razredbenih ispita, upisa i sličnih aktivnosti.

U svrhu znatnijeg povećanja vlastitih prihoda u planu je:

- otvaranje polivalentne poliklinike Academicus pri Medicinskom fakultetu u Splitu,
- iznajmljivanje restorana u objektu C (II. faza izgradnje MF-A),
- iznajmljivanje viška kapaciteta zgrade kongresnog centra (objekt B medicinskog kompleksa) u komercijalne svrhe,
- otvaranje Klinike stomatološkog studija Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Splitu,
- veći broj međunarodnih znanstvenih projekata,
- otvaranje Studija farmacije, studija medicine na engleskom jeziku i novih diplomskih studija.

Prema odredbama Zakona o sustavu unutarnjih financijskih kontrola u javnom sektoru, na Medicinskom fakultetu u Splitu postupno se uvodi sustav financijskog upravljanja i kontrola, za koji su odgovorni čelnici korisnika proračuna, a kojim se, upravljajući rizicima, osigurava razumna sigurnost da će se u ostvarivanju ciljeva proračunska i druga sredstva koristiti pravilno, etično, ekonomično, djelotvorno i učinkovito.

Sustav unutarnjih financijskih kontrola koji je potrebno uspostaviti i razviti u cijelosti u okviru Medicinskog fakulteta u Splitu sastoji se od dvije komponente: financijskog upravljanja i kontrola, te unutarnje revizije.

Uspostava sustava financijskog upravljanja i kontrola (FMC) u tijeku je na Medicinskom fakultetu u Splitu (traje već dvije godine), a propisuje način odvijanja poslovnih procesa,

utvrđuje tko je odgovoran za provođenje pojedinih aktivnosti u procesu i rokove u kojima ih je potrebno provesti, kao i pregled kontrola koje su uspostavljene u određenom poslovnom procesu. Dosadašnje aktivnosti su:

- imenovanje voditelja za FMC,
- imenovanje osobe zadužene za nepravilnosti,
- osnivanje radne grupe koja će se baviti pitanjem uspostave FMC-a,
- zasnivanje ugovora sa Savjetnicom za provođenje FMC-a,
- donošenje Plana uspostave sustava FMC-a,
- sastavljanje izjave o misiji, viziji i ključnim poslovnim ciljevima fakulteta,
- izvršena procjena komponenti financijskog upravljanja i kontrola.

Također je izrađeno godišnje izvješće o FMC-u za 2008. godinu i poslano Ministarstvu financija.

Tijekom 2009. godine provest će se niz koraka prema Planu uspostave financijskog upravljanja i kontrola:

- popisati glavne poslovne procese i identificirati aktivnosti u njima,
- opisati poslovne procese (izraditi revizijske tragove),
- sastaviti knjige (mape) procesa,
- utvrditi rizike na razini aktivnosti, procijeniti rizike i rangirati ih, te odlučiti o
- odgovoru na rizike, odnosno uspostavi kontrola (upravljanje rizicima),
- sastaviti pregled uspostavljenih kontrola,
- analizirati postojeće i potrebne kontrole te odlučiti o potrebnim prethodnim i naknadnim kontrolama,
- donijeti Plan za otklanjanje slabosti unutarnjih kontrola.

O predloženim mjerama za ublažavanje rizika odlučit će prodekani, svaki iz svojeg djelokruga rada. Na taj način sastavit će se registar rizika koji će biti dio, odnosno podloga za sastavljanje Strategije rizika koju će donijeti dekan.

Kroz iduće vremensko razdoblje provodit će se praćenje i pregled napretka prema Planu uspostave potrebnih kontrola, dostavljati godišnje izvješće o sustavu financijskog upravljanja i kontrola Središnjoj harmonizacijskoj jedinici (SHJ) Ministarstva financija, te provoditi kontinuirana izobrazba osoba uključenih u FMC. Također će se osigurati

provođenje unutarnje revizije zaposlenjem kompetentnog unutarnjeg revizora po odobrenju Sveučilišta.